

# الأمن والحياة 442

العدد 442 - أبريل - يونيو 2022  
إعلامية - أمنية - ثقافية

AL AMN WA AL HAYAT

## داخل العدد:

من المحيط إلى الخليج	18
ضيوف الجامعة	62
محطات دولية	66
مفاهيم أمنية	70
أبحاث ودراسات	100
قراءة في كتاب	102
مسرح الجريمة	116



المهندس عبد الرحيم سليمان لـ «الأمن والحياة»:  
**72 اتحاد إذاعات الدول العربية أضخم**  
**بيتاً للخبرة وفضاءً لتفكير**



الجامعة تنظم ورشة عمل عن  
«حماية الأطفال في مناطق النزاع  
المسلح» بالتعاون مع القوات المشتركة

سمو الأمير عبدالعزيز بن سعود  
يرعا حفل تخرج كلية الملك فهد الأمنية

08

الهيئة الإدارية  
المشرف العام رئيس الجامعة  
د. عبدالجبار بن عبد الله البنيان  
رئيس التحرير

وكيل الجامعة للعلاقات الخارجية  
خالد بن عبد العزيز الحرفش  
نائب رئيس التحرير

مدير مركز الإعلام والتواصل الرقمي  
محمد بن عواد الشقيري

مدير التحرير  
أيمن محمد أحمد

سكرتير التحرير  
خالد حسن وجيه

الهيئة الاستشارية  
السيد/ خالد الحبوني  
رئيس مكتب الإعلام والاتصال  
وزارة الداخلية - الجمهورية التونسية

عميد أول / عروم عمر  
رئيس كلية الاتصال والصحافة - وزارة الداخلية  
الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

لواء/ د. عمر عبد الماجد بشير  
مدير الإدارة العامة للإعلام والعلاقات العامة  
وزارة الداخلية - جمهورية السودان

عميد/ صالح بن سالم الخنجرى  
مدير العلاقات العامة والإعلام الأمني  
وزارة الداخلية - سلطنة عمان

عميد إقليمي / بوياك سيبيك  
مدير تحرير مجلة الشرطة - التحدث الرسمي  
باسم القيادة العامة للأمن الوطنى - وللديرية العامة  
لراقبة التراب الوطنى بالملكة المغربية

د. سليمان محمد العيدى  
مستشار بوكالة جامعة نايف للعلاقات الخارجية

أ. عبد الله نايف الحربى  
الملكة العربية السعودية  
أ. زهران عبد الرحمن الزهراني  
الملكة العربية السعودية

هيئة التحرير  
محمد بن عبد العزيز الخيني  
فؤاد علي نعман  
محمد عبدالرحمن الأسمري

إخراج  
صلاح للنصف الجودادي  
التدقيق اللغوي  
محمد شكري هاشم مهني

ردمد ١٢٦٨ - ١٢١٩  
ISSN 1268 - 1319  
رقم.الإيداع 451/1414

الرياض ص.ب 6830 - الرمز البريدي 11452  
المملكة العربية السعودية - هاتف 00966112463444  
تحويلة 4455 فاكس 00966112450222

بنظام الإذاعة الصوتية VSAT، ونظام الاتحاد المتمدد الوسائط والخدمات عبر السائل المعروف بـMENOS، الذي تم تطويره إلى المينوس بلاص، وآخر هذه الأنظمة الراقية شبكته السحابية ASBU Cloud، وهي آلية تفتح آفاقاً واسعة وتستوي خدمات جمة للهيئات، باستخدام الإنترنت والتقنيات الحديثة.

بالإضافة إلى ذلك، هناك البقة العربية الموحدة التي يشرف عليها الاتحاد بمعية مؤسسة عرب سات، وهي تسمح للمشاهد العربي، حيثما وُجد في أنحاء العالم، بمتابعة برامج القنوات الفضائية بعيون عربية.

ولا يكتمل حديثنا عن المهام الوكالة إلى اتحاد إذاعات الدول العربية، من دون أن نذكر بالأهمية البالغة التي يوليه للتدريب، وذلك عبر مركزه للتدريب الإذاعي والتلفزيوني بدمشق، وأكاديميته للتدريب الإعلامي التي أنشأها منذ قرابة الخمس سنوات، من منطلق رؤية جديدة تؤكد حتمية تأهيل المهنيين المنتسبين إلى العمل الإذاعي والتلفزيوني على وجه الخصوص، وفق مناهج عصرية وتجهيزات متطورة، وإشراف أفضل الخبراء في الساحة العربية والدولية، وقد بلغ عدد الندوات والدورات التدريبية التي أقامتها الأكاديمية، منذ إنشائها عام 2017 إلى ديسمبر/كانون أول 2021 : 119 دورة استفاد منها 1941 متدرّباً ومتدربة من 51 دولة و152 هيئة.

ويحتلّ بعد الفكري والعلمي مكانة مرکزية في أنشطة الاتحاد؛ حيث يصدر مجلّته الفصلية «إذاعات العربية» ومنشورات متعددة في مجالات اختصاصه، تعدد وثائق مفيدة يرجع إليها المهنيون والباحثون وسائر المهتمّين بشؤون الإعلام المرئي والمسموع على اختلاف تفرّعاته. تلك هي باختزال، جوانب من الوظائف المنوطة باتحاد إذاعات الدول العربية. ويحدّوه العزم الراسخ على مواصلة أداء رسالته، وهو أكثر قدرة على رفع التحدّيات التي يفرضها التحول الرقمي، وأقوى حضوراً في المشهد الإعلامي والاتصالي العربي والدولي.

#### ● كيف تقيّمون تطوير آليات العمل العربي المشترك؟ وهل تلبّي الطموحات العربية؟

آليات العمل العربي المشترك شهدت تطوّراً ملحوظاً على مَرِّ السنوات، ولكن علينا الإقرار بأنّ المنظومة العربية لم تحقّق كلّ ما تصبو إليه الشعوب العربية من طموحات تتزايد من يوم إلى آخر. وتفسح هذه الآليات المجال لتبادل الآراء ومناقشتها في إطار تشاركي وشفاف. كما أنها تجمع ذوي الاختصاص، من المسؤولين والخبراء العرب ضمن هيكل تعنى بمختلف المجالات الحيوية التي تهمّ المواطن العربي مثل: الصحة والتعليم والاقتصاد والطاقة والبيئة والإسكان والاتصالات والمعلومات وغيرها. ويُجدر التأكيد على أهمية مواصلة بذل الجهود وإنعام التنسيق بين منظمات ومؤسسات العمل العربي المشترك، والمبادرة إلى اعتماد أدوات جديدة كفيلة بتطوير الأداء، حتى تكون مساهمتها أكثر نجاحاً وتأثيراً على الحركة التي تميّز وطننا العربي في مختلف اليابدين الاقتصادية والتنمية والاجتماعية والثقافية والتربوية.

#### نحتاج إلى ضبط إستراتيجية تكامالية لتعزيز إنتاج المحتوى الرقمي العربي

خلال تواجد «الأمن والحياة» في أحد المجتمعات، اتحاد انتهينا الفرصة لقاء المهندس عبد الرحيم سليمان المدير العام لاتحاد إذاعات الدول العربية وأجرينا معه هذا الحوار.

#### ● ما رأيكم في أن نبدأ الحوار بتسليط الضوء على دور الاتحاد في دعم قطاع الإعلام في الدول العربية؟

دعني في البداية أبدأ بتقديم الشكر لـ«الأمن والحياة» الغراء التي تصدرها جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، على إتاحتها الفرصة للتعرّف باتحاد إذاعات الدول العربية والدور الذي يقوم به في إطار منظومة العمل العربي المشترك.

كما تعلمون فإنّ الاتحاد، هو منظمة متخصصة في شؤون الإعلام السمعي والبصري والاتصالات تابعة لجامعة الدول العربية، مضى على تأسيسه حوالي 53 عاماً، في الخريطوم.

الاتحاد، الذي يضمّ في عضويته كافة هيئات الإذاعة والتلفزيون العربي، وعدة محطات إذاعية وقنوات تلفزيونية عربية، خاصة وأجنبية ناطقة بالعربية، يضطلع بر رسالة إعلامية وفنية وتكنولوجية متقدمة مع إيقاع العصر، يمكن اختزالها في ما يقدمه من أعمال في مجالات التبادل الإخباري والبرامجي، وتغطية الأحداث الكبرى في المنطقة العربية وخارجها، وتغطيات موسم الحجّ، وافتتاح حقوق الـBث الرياضي وتوفير التغطية التلفزيونية والإذاعية للأحداث الرياضية، كما أن له دوراً بارزاً في دفع حركة الإنتاج المرئي والمسموع من خلال مهرجانه العربي للإذاعة والتلفزيون الذي يشكل موعداً سنوياً يلتقي فيه المبدعون وصناع الصورة والصوت لتبادل التجارب والخبرات، وللإطلاع على أحدث المبتكرات في عالم التكنولوجيا والاتصالات، وعلى آخر الإنتاجات الفنية والإعلامية في شتّي الأصناف البرامجية.

ويتجلى حرص الاتحاد على دعم الإعلام السمعي والبصري من خلال مواكبته المستمرة - بما أنه بيت خبرة وفضاء لتفكير والبحث - لاختلاف التغييرات السريعة والمتلاحقة التي تطرأ على المشهد الإعلامي والاتصالي والانخراط فيها باقتدار، حيث ما فتىء يقدم المساعدة الازمة والاستشارة الفنية لهياته، ويضع على ذمّتها أنظمته التكنولوجية المتطورة، بدءاً

المهندس عبد الرحيم سليمان لـ«الأمن والحياة»:

## اتحاد إذاعات الدول العربية أضحي خالد 53 عاماً بيتاً للخبرة وفضاءً لتفكير

في فبراير 1969 تأسس اتحاد إذاعات الدول العربية، كمنظمة عربية متخصصة في شؤون الإعلام السمعي والبصري والاتصالات تتبع لجامعة الدول العربية، بهدف توفير ناطق إعلامي وإخباري ومحظى مرئي وسمعي يلائم الدول العربية، ويساعد على دعم أجهزة الإعلام الناشئة في ذلك الوقت وتقديم العون لها لتأسيس قواعد إعلامية قوية تواجه من خلالها الإعلام الخارجي، وتساعد في تنمية وتنقيف الشعوب العربية. منذ ذلك الوقت أدى الاتحاد دوراً مهماً في هذا المجال، وأضحي منظومة إعلامية متکاملة تمد الدول العربية بكافة أشكال الدعم التي يمكن من خلالها تقديم إعلام مميز ومتوازن، يسمح بنقل المعلومات الصحيحة إلى مواطني الدول العربية.. كما عمل الاتحاد على دعم التبادل الإخباري والبرامجي بين الدول العربية، إضافة إلى تغطية الأحداث الكبرى في المنطقة وخارجها، وافتتاح حقوق الـBث الرياضي والتغطية التلفزيونية والإذاعية للأحداث الرياضية، كما أصبح له دور مهم في دفع حركة الإنتاج المرئي والمسموع..

أجرى اللقاء لـ«الأمن والحياة»:  
فؤاد نعمان



م. عبد الرحيم سليمان

بعها، من خلال عقد الندوات الدولية وورشات العمل، ودعونا إليها خبراء متخصصين مشهود لهم بالكفاءة، كما ننا أصدراً كتابين بعنوان: «التعاطي الإعلامي مع ظاهرة التطرف والإرهاب»، «دليل المصطلحات الموحد في تغطية ظاهرة الإرهاب».

وهنا لا يفوتي أن أنوه بالمستوى الرفيع الذي  
بلغته مجلة «الأمن والحياة» التي تصدرها  
جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية...  
هي من المنشورات القيمة الموسومة ببراء  
ل الموضوعات التي تتطرق إليها، وبياناتها  
الجادة في التعريف بأنشطة جامعة نايف  
لعلوم الأمنية وكلياتها ومراكزها،  
وهو ما يجعلها رافداً مهماً للمكتبة العربية.  
في مجال الدراسات الأمنية والإستراتيجية.  
تحتية لأسرتها الحازمة، ومزيداً من  
الإشعاع لهذه المجلة الرائدة.

ما أبرز ملامح التعاون بين الاتحاد  
وجامعة نايف، خاصة في ظلّ اهتمام  
للجامعة ب مجال الإعلام الأمني؟

قد كان لاتحادنا فرص تعاون عديدة مع جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية ونحن فخر بذلك.

ويترکز هذا التعاون على تبادل الخبرات والتدريب، كمثال على ذلك، نموذج التحكيم لفرع الإبداع الإعلامي لجائزة نايف للأمن العربي الذي قدّمه الاتحاد للجامعة،

ووصفه بيت الخبرة العربي في المجال الإعلامي، ولا سيما السمعي والبصري منه، كما يقوم الاتحاد بالترويج لجائزة ييف للأمن العربي لدى الهيئات التلفزيونية والإذاعية الأعضاء، والتعريف بهذه الجائزة بشروط الترشح لها على أوسع نطاق.

كان لاتحادنا أيضًا شرف المشاركة في دورة دربية نظمتها الجامعة حول مهارات صياغة الخبر الأمني. ويمكن في هذا الإطار للعمل على توسيع التعاون المشترك في مجال التدريب، خصوصاً وأن الاتحاد أنشأ في 2017 أكاديمية للتدريب الإعلامي بمقره في تونس، تنظم لوفديها دورات تدريبية عالية الجودة، وفق أحدث المنهاج وأرقى التجهيزات، وإشراف أفضل الكفاءات في لساحة العربية والدولية.



رقمنة الإذاعة غدت اليوم  
أمراً واقعاً، وهناك دول  
عربية تفتقر إلى الموارد لوضع  
خطط للتحول الرقمي



- كيف تقييمون تطور آيات العمل العربي المشترك؟  
وهل تلبّي الطموحات العربية؟

آليات العمل العربي المشترك شهدت تطويراً ملحوظاً على مَّر السنوات، ولكن علينا الإقرار بأنّ المنظومة العربية لم تحقق كلّ ما تصبو إليه الشعوب العربية من طموحات تتزايد من يوم إلى آخر.

وتفسح هذه الآليات المجال لتبادل الآراء ومناقشتها في إطار تشاركي وشفاف. كما أنها تجمع ذوي الاختصاص، من المسؤولين والخبراء العرب ضمن هيكل تعنى بمحفظة الحالات الحيوية التي تهم المواطن العربي مثل: الصحة والتعليم

والأقتصاد والطاقة والبيئة والإسكان والاتصالات والمعلومات وغيرها.  
ويجدر التأكيد على أهمية مواصلة بذل الجهود وإحكام التنسيق بين منظمات  
ومؤسسات العمل العربي المشترك، والمبادرة إلى اعتماد أدوات جديدة كفيلة بتطوير  
الأداء، حتى تكون مساعيها أكثر نجاحاً وتأثيراً على الحركة التي تغنى وطننا  
العربي في مختلف الميادين الاقتصادية والتنموية والاجتماعية والثقافية والتربوية.

● **كيف ترون جهود جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية في خدمة الأمن العربي؟**

جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية واحدة من أهم المؤسسات العلمية في الوطن العربي، وقد استطاعت بفضل النظرة الثاقبة التي تميز المشرفين عليها منذ عام 1980، أن تقدم خدمات جليلة في مجال الدراسات والبحوث العلمية والتدريب ذات العلاقة بالأمن بمفهومه الشامل، كما ظلت، ولا تزال، تبذل جهوداً محمودة في سبيل الارتقاء بالعلوم الأمنية، على نحو يسهم في تطوير أداء أجهزة الأمن العربية، ووضع الخطط المُحكمة لاستشراف التحديات والتهديدات الأمنية ومعالجتها. كل ذلك بالاعتماد على المناهج العلمية وبالتعاون مع أبرز الكفاءات العربية، من الباحثين والجامعيين في المجتمعات العربية، ويظهر هذا جلياً في الندوات والملتقيات التي تنظمها الجامعة الموقرة؛ حيث إنها تمتلّ فضاءً في غاية الأهمية تعمّق التفكير في القضايا المطروحة وتعمل على إيجاد الحلول لها.

ومن أبرز هذه القضايا التي تصدت لها الجامعة قضية تنامي ظاهرة الإرهاب التي يعاني منها الأفراد والمجتمعات والدول في الوقت الحاضر، بما يهدّد كيانها، وتنجم عنها انعكاسات سلبية وتداعيات خطيرة على مختلف الأصعدة وفي شتّي المجالات.

نحن أيضًا في اتحاد إذاعات الدول العربية وأجهزته الفنية، نشارك الجامعة في التصدي للإرهاب، ونخّص هذه الظاهرة بكل عناء من زاوية التعاطي الإعلامي

ونحن في الاتحاد نقترح إحداث لجنة مشتركة تضم ممثلي عن الجامعة والاتحاد توكل إليها مهمة إعداد برنامج سنوي لعدد من الدورات التدريبية والندوات التي يتم الاتفاق بشأنها، على نحو يسهم في إنارة الرأي العام العربي وتنعيته، وفي تحقيق الأهداف التي تسعى الجامعة إلى بلوغها.

ومن الضروري تعريف الجماهير العربية بأهمية العلوم الأمنية وانعكاساتها على سير أجهزة الأمن والعدالة الجنائية وعلى الحياة اليومية للمواطن العربي، والتذكير بما يقوم به الاتحاد عبر منظومته للت璧ارات الإخبارية والبرامجية في مجال نشر الخبر الأمني وبث الوهاب ذات الصبغة الأمنية التي تبادلها هيئات الأعضاء وتبنّى لما شاهديها ومستمعيها.

ولعلي أنتهز هذه الفرصة لنجدد حرصنا على مزيد تطوير علاقات التعاون القائم مع جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، في إطار رؤية شاملة تؤمن بأن الإعلام، ولا سيما المرئي والمسموع والإلكتروني منه، يشكل رافداً مهماً يسند الجهود المبذولة في خدمة الأمن العربي وتطوير آلياته.

● في رأيك ما أبرز المعوقات التي تواجه  
تطوير آليات ومؤسسات العمل العربي  
المشترك وكيفية تجاوزها؟

إلى الوارد الكافية لوضع خطط وطنية للتحول الرقمي. ولعل جائحة كوفيد-19 تمثل أهم الأزمات التي تعيق التقدّم نحو تحقيق هذه الغاية، ولتجاوز المعوقات التي تحول دون تطوير العمل العربي المشترك، فإنه من الضروري إشراك مكونات المجتمع المدني،

مع الحرص على تفعيل دور مختلف الأطراف المعنية بالعملية التنموية.

وتقديرني أن تضافر الجهود بين مؤسسات العمل العربي المشترك واعتماد آليات جديدة لتحديث مناهجها، كفيلة بإزالة العراقيل التي تقف حاجزاً أمام التطور، وتكون دافعاً لرفع التحديات التي تواجه الشعوب العربية وسبلاً إلى كسب رهاناتها.

● هل نجحت مؤسسات العمل العربي المشترك في مواجهة التحديات التي  
تواجهها الدول العربية حالياً؟ وكيف تعزز هذه الجهود لمجابهة الأزمات؟

مؤسسات العمل العربي المشترك تبذل جهوداً متواصلة، كلّ في مجال اختصاصها.

ولها القدرة على مواجهة التحديات التي تعترضها، أيًّا كانت، أمنية وإعلامية واجتماعية واقتصادية وغيرها.

ويكفي أن نلقي نظرة على ما تم إنجازه في مختلف المجالات، لتتبين أنّ هذه المؤسسات نجحت إلى حد كبير في بلوغ أهدافها. ومما أضفت على هذا نجاعة وفاعلية، هذه اللقاءات والاجتماعات التي تعقد، وتكون مناسبة لتبادل الرؤى واستعراض التجارب الناجحة. حسبي أن أشير إلى المؤتمر الإعلامي للترويج لإنجازات وأنشطة مؤسسات العمل العربي المشترك، الذي انعقد بتونس في مارس/آذار 2019 بهدف الترويج



● من الضروري تحديد عدد من  
«الخطوط الحمراء» يجب  
على العملاقة عدم تخطيها

الإعلامي لبرامج وأنشطة المنظمات والمؤسسات العربية والتعريف بها، على نحو يسهم في زيادة وعي المواطن العربي بأهمية العمل العربي المشترك وتفاعل وسائل الإعلام العربية مع برامج جامعة الدول العربية.

تعزيز العمل العربي المشترك يقتضي تحديد الأولويات، ويمكن الإشارة إلى ريادة الأعمال والتنمية المستدامة، وكذلك التحول الرقمي الذي كان محوراً تناولته بالدرس الدورة 52 للجنة التنسيق العليا للعمل العربي المشترك، وذلك بـأن المستقبل سيكون من يتحكم في تكنولوجيا المعلومات التي تعدد الم Howell الأساسي للثروة. ومن الضروري إعداد إستراتيجيات عربية في مجالات الأمن السيبراني والذكاء الاصطناعي وغيرها من الموضوعات ذات الصلة بالرقمنة.

● كيف تقيّمون دعم وسائل الإعلام العربية لكم؟  
وهل تؤدي الدور المطلوب لتعزيز العمل العربي المشترك؟

من المعلوم أنّ كافة هيئات الإذاعة والتلفزيون العربية الأعضاء باتحاد إذاعات الدول العربية وعدداً من المحطات الإذاعية والقنوات الفضائية الخاصة تشاركت في كافة الأنشطة التي يقوم بها اتحاد إذاعات الدول العربية على مدار السنة، بما يوّد وأصر التعاون الإعلامي العربي المشترك.

ويكون ذلك عبر المشاركة الفعلية في دورات الجمعية العامة واللجان الدائمة المتخصصة، وفي التظاهرات التي ينظمها كالمهرجان العربي للإذاعة والتلفزيون

و مؤتمر الإعلام العربي الذي انظم في صيفه الأولى يوم 19 أكتوبر 2021 والمسابقة العربية للموسيقى والغناء، كما أنها تجاوب مع

المشاريع التي يطلقها والبرامج التي ينفذها، وهذا من شأنه أن يعطي دفعاً متواصلاً لرسالته الإعلامية والفنية والتكنولوجية، ويسهم في تحسين جودة الخدمات التي يقدمها لتلبّي أكثر فأكثر مشاغل المستمعين والمشاهدين، وتتناغم مع تطلعاتهم.

الاتحاد من خلال مركزه للتدريب الإذاعي والتلفزيوني بدمشق وأكاديمية التدريب الإعلامي التي أنشأها منذ حوالي خمس سنوات يوفر فرص التدريب وإعادة التأهيل للمهنيين العرب العاملين في الحقل السمعي البصري والاتصالات، بشكل يسهم في تنمية المعارف وصول المهارات، كما أن لديه منظومة متطورة للتواصلات الإخبارية والبرامجية، تستفيد منها يومياً مؤسسات الإذاعة

والتلفزيون، وهي تغطي مختلف مظاهر الحراك الذي يميز الدول العربية في المجالات الاقتصادية والاجتماعية والسياسية والثقافية والصحية والأمنية.

وبناءً على ما تقدم، فإنه يمكن القول: إن وسائل الإعلام المرئية والمسموعة العربية تؤدي دوراً لا يستهان به، وإن كان بدرجات متفاوتة، في تعزيز مقومات العمل العربي المشترك، واعتقادي أن هذا الدور سيكون أكثر فاعلية في المرحلة المقبلة، بالنظر إلى توسيع شبكة التواصل ودعمها بين اتحادنا وهيئة الإذاعية والتلفزيونية الأعضاء.

#### • مؤخراً قدمتم ورقة عمل عن «التفاعل عربياً لواجهة الهمينة الرقمية» ما أبرز ما تضمنته الورقة؟

مما لا شك فيه أن التحول الرقمي بات يؤثر وإن كان بدرجات مختلفة على جميع دول العالم، ومن أبرز المستهدفين هي البلدان التي لم تسهم في صنع هذا التحول، واكتفت باستهلاكمنتجاته.

ومما يذكر أن مجموعة السبع الكبار G7 اتخذت قراراً تاريخياً في شهر يونيو 2021 يقضي بفرض حد أدنى لعائد ضريبة الشركات

العالية بنسبة 15 % على الأقل لكافة بلدان العالم، ودعمت هذا القرار مجموعة العشرين G20 بأن قررت وضع تدابير لضمان دفع هذه الضريبة في البلدان التي تعمل فيها هذه الشركات، غير أن الاتفاق لا يشمل إلا الجانب المتعلق بالضرائب المستحقة، في حين أن الحرب الحقيقة مازالت أمام جميع الدول العربية، ولا خيار لها سوى الدخول فيها بشكل كامل، وذلك ليس فقط ضد التهديدات التي يمثلها عمالقة التكنولوجيا، ولكن أيضاً حتى تكون قادرة على الأداء في انسجام، لمواجهة التحديات التي أفرزتها هذه الجولة من العولمة.

ولذلك، فإن النهج الإقليمي هو الذي يفرض نفسه، ويتعين على بلداننا العربية تنسيق جهودها وإطلاق جملة من الإجراءات المشتركة للتصدي لـ GAFAM جوجل-آبل-

فيسبوك-أمازون وميكرسوفت، مع الأخذ في الاعتبار عدداً من التوصيات والتوجهات، من بينها على سبيل المثال: ضرورة وضع الآليات المناسبة للحصول على مداخل الأداء على المبيعات والخدمات ومداخل الإعلان التي يجنبها عمالقة التكنولوجيا الرقمية في البلد، والحرص على رفع مستوى الوعي بما تفعله هذه الشركات العملاقة في البلدان المضيفة للتأثير على أولوياتها، واتخاذ الخطوات الضرورية في اتجاه تحديد مشروعات إستراتيجية في المجال، واقتراح الحلول العملية وخطط التحرك لترفع إلى جامعة الدول العربية من أجل اعتماد الإجراءات التشريعية والتنظيمية المتخذة، هذا بالإضافة إلى ضبط إستراتيجية تكاميلية بين الدول العربية لتعزيز إنتاج المحتوى الرقمي العربي، حتى يكون في مستوى المنافسة القادمة من الخارج، وتحديد عدد من «الخطوط الحمراء»

يجب على العمالقة عدم تخطيها فيما يتعلق بالقيم الاجتماعية والدينية والثقافية الأساسية والحيوية في المنطقة، وكذلك ضبط الآليات المناسبة لكافحة انتشار الأخبار الزائفة. كما أنها نوصي بإنشاء صناديق مشتركة لتشجيع التحول الرقمي لوسائل الإعلام العربية، مخصصة بالتحذيد للإعلام العمومي والصحف، وصناديق مشتركة للإنتاج المشترك لمحليات وسائل الإعلام التي يمكن استخدامها في كل المنصات (التلفزيون والراديو والوسائل المتعددة والإلكترون...) التي من شأنها أن تسهم في جمع التلفزيونات والمتحدين للعمل معًا. كما أنه يتحتم الحرص على ضمان حق المواطن العربي، في

## نوصي بإنشاء صناديق مشتركة لتشجيع التحول الرقمي لوسائل الإعلام العربية، مخصصة بالتحذيد للإعلام العمومي والصحف

مشاهدة المباريات المحلية والإقليمية والعالمية، على شاشة تلفازه وفي بيته دون تحمل كلفة إضافية، أي عن طريق البث المفتوح وغير المشفّر، خاصة وأن البعض من عمالقة التكنولوجيا أقبل على اقتناه حقوق البث التلفزيوني للأحداث الرياضية بشكل حصري. فيسبوك-أمازون وميكرسوفت، مع الأخذ في الاعتبار عدداً من التوصيات والتوجهات، من المؤكد أن التدريب يظل في إستراتيجيتنا العربية، ولذلك ندعو إلى تعزيز تدريب الصحفيين والمدعين العرب على وسائل التواصل الاجتماعي، واستخدام التقنيات الجديدة ونماذج الأعمال المستحدثة، من أجل خلق جيل جديد من المهنيين في مجال الوسائط الحديثة، وحتى تكون الإستراتيجية ناجحة وناجحة، لا بد من إرساء خطة عمل متكاملة تحدد جامعة الدول العربية أدواتها ومراحل تفديها وتبناها وتسهير على تطبيقها، مع الوعي التام بأنها ستتطلب وقتاً وجهداً مستمراً، ولن تسفر عن نتائج بين عشية وضحاها.

ولضمان مزيد من الفاعلية، يتعمّن أن يتم عرض الخطة على القمة العربية لتصادق عليها وتعطيها الدفع الضروري، حتى تدخل حيز التنفيذ في أفضل الظروف.

على أن ترقق خطة العمل هذه بجهود دبلوماسية وسياسية من شأنها أن تدعم المبادرات الأخرى التي تطّلّقها أطراف ثالثة، والتي يمكن أن تساعد في تغيير النهج العالمي للمشكلة.

ومقاً لا شك فيه أن اتحاد إذاعات الدول العربية، يُبدي حرصاً متواصلاً على الانخراط في هذا التمثيل، وذلك بوضع إمكاناته وطاقاته الهندسية في خدمة إذاعات العربية، حتى تكون قادرة على مواكبة التحولات التكنولوجية، كما تنظم أكاديميته للتدريب الإعلامي، ومركزه للتدريب الإذاعي والتلفزيوني دورات تدريبية تتركّز معاوّرها على التكنولوجيات الجديدة التي تظهر في المجالين الإذاعي والتلفزيوني، وكان آخرها دوره حول «الذكاء الاصطناعي في خدمة جودة الأخبار»، ودوره «صحافة الهاتف الجوال».

نشاط الاتحاد لم يقتصر على هذا الجانب، بل إن التحول الرقمي نجده بارزاً في مخرجات الفعاليات التي يعقدها الاتحاد، مثل: الدورة 41 لجمعيته العامة التي استضافتها مشكورة المملكة العربية السعودية بالعاصمة الرياض، وتميزت بتنظيم ندوة حوارية خصّصت لدراسة «تعامل الإعلام العربي مع التحول الرقمي العالمي»، وهكذا فإن رقمنة الإذاعة غدت اليوم أمراً واقعاً، بالنظر إلى ما يشهده العالم من تغيرات متلاحقة في المجال التكنولوجي، ولا مناص له بهذه الوسيلة الإعلامية الجماهيرية من المراقبة المستمرة وتمثّل روح العصر، حتى تستقطب جمهوراً واسعاً من المستمعين، وتضمن لها وبالتالي الحضور الدائم في المشهد الإعلامي والاتصالي.

